

OLTRE IL PNRR: CONTINUITÀ E COMPETITIVITÀ PER L'UNIVERSITÀ ITALIANA

Dalla fase straordinaria del PNRR alla capacità ordinaria del sistema:
modelli di governance, sostenibilità economico-finanziaria
e nuove alleanze per l'università italiana

Università della Calabria - Rende (CS) | 15-17 novembre 2026

PROGRAMMA

Domenica 15 novembre 2026

Live streaming

Ore 19:00	**Talk inaugurale** TAU-Teatro Auditorium UNICAL Saluti istituzionali **Candeloro Bellantoni,** direttore generale Università della Calabria Modera **Roberto Poletti**, giornalista Partecipano **Gianluigi Greco**, rettore Università della Calabria **Rocco Papalia**, rettore Campus Bio-Medico di Roma **Vincenzo Tedesco**, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino **Giuseppe Peter Vanoli**, vicepresidente CRUI
Ore 19:45	**Spettacolo teatrale** TAU-Teatro Auditorium UNICAL
Ore 21:00	**Cena** Edificio del Rettorato | Aula C24



Lunedì 16 novembre 2026
Centro Congressi "Beniamino Andreatta"

Ore 09:00 **Accoglienza e registrazione dei partecipanti**

Ore 09:30 **Saluti istituzionali**
Gianluigi Greco, rettore Università della Calabria
Roberto Occhiuto, presidente Regione Calabria
Laura Ramaciotti, presidente CRUI
Vincenzo Tedesco, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 10:00 **Prima sessione**
Trasformare. Dall'investimento straordinario alla capacità istituzionale

Modera
Francesco Verderami, giornalista

Intervengono
Gianluigi Greco, rettore Università della Calabria
Venerando Marano, presidente Anvur
John Francis McCourt, rettore Università di Macerata
Massimo Miscusi, direttore generale Direzione generale per le specializzazioni sanitarie, i dottorati di ricerca ed altra formazione post-universitaria MUR
Giuseppe Peter Vanoli, rettore Università degli studi del Molise e vicepresidente CRUI

La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027
Pietro Di Benedetto, direttore generale Università degli studi dell'Aquila
Paolo Esposito, direttore generale Università degli Studi "G. d'Annunzio" Chieti-Pescara

Ore 11:30 **Il quadro europeo**
Raffaele Fitto, vicepresidente esecutivo della Commissione Europea per la Coesione e le Riforme

Ore 12:15 **Interventi e domande**
Francesco Verderami, giornalista

Ore 13:00 **Pranzo**
Quartiere Maisonnettes



Ore 14:30 **Cantieri in movimento: obiettivi, attività e proposte dei gruppi di lavoro tematici**

- Didattica e servizi alla comunità studentesca
- Finanza e risorse
- Gestione del personale
- Health e life
- Infrastrutture, sport, residenze e spazio di socialità
- Sviluppo manageriale, formazione e networking

Modera
Lucia Colitti, vicepresidente CoDAU | direttrice generale Università di Roma Foro Italico

Ore 15:00 **Seconda sessione**
Sostenere. Sostenibilità finanziaria, organizzativa e sociale degli atenei

Modera
Roberto Poletti, giornalista

Intervengono
Michele Covolan, dirigente Ufficio IV Sostenibilità del sistema della Formazione Superiore MUR
Madia D'Onghia, Università di Foggia | Comitato Scientifico Ufficio Studi CoDAU
Marcello Martinez, Università degli Studi della Campania Vanvitelli
Paolo Vincenzo Pedone, presidente CUN-Consiglio Universitario Nazionale
Gennaro Terracciano, presidente SNA-Scuola Nazionale di Amministrazione

La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027
Alessandro Iacopini, direttore generale Università Politecnica delle Marche
Andrea Rossi, direttore generale Università Campus Bio-Medico di Roma
Sandro Spataro, direttore generale Università di Foggia

Ore 17:00 **Interventi e domande**
Roberto Poletti, giornalista

Ore 17:30 **Chiusura dei lavori della prima giornata**
Vincenzo Tedesco, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 20:00 **Cena sociale**
La filanda dei Quintieri



Martedì 17 novembre 2026
Centro Congressi "Beniamino Andreatta"

Ore 9:00 **Cantieri in movimento: obiettivi, attività e proposte dei gruppi di lavoro tematici**

- Gare, acquisti, trasparenza e anticorruzione
- Innovazione tecnologica, infrastrutture digitali
- Patrimonio e sostenibilità
- Ricerca e valorizzazione delle conoscenze
- Sanità e SSN
- Ufficio studi

Modera
Vincenzo Tedesco, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 9:30 **Terza sessione**
Attrarre. L'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca

Modera
Livia Blasi, giornalista

Intervengono
Bruno Botta, rettore Università Unitelma Sapienza
Giuseppe Forte, direttore Cisia
Nicola Linsalata, presidente ROUI - Rete Orientatrici e Orientatori Università Italiane
Paolo Miccoli, presidente Associazione UNITED-Università Italiane telematiche digitali
Paolo Sciascia, dirigente Ufficio II - Accreditamento e didattica delle Università MUR

La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027
Candeloro Bellantoni, direttore generale Università della Calabria
Sabrina Luccarini, direttrice generale Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Antonella Rago, direttrice generale Libera Università Mediterranea LUM "Giuseppe Degennaro"

Ore 10:45 **Interventi e domande**
Livia Blasi, giornalista



Ore 11:00

Quarta sessione
Connettere. Sostenibilità come missione: digitale, ecologica, sociale ed economica. Atenei e territori.

Modera
Gioia Grigolin, presidente AICUN-Associazione Italiana Comunicazione Universitaria | dirigente Area Comunicazione e Marketing Università di Padova

Intervengono
Francesco Bonini, rettore Università Lumsa Roma
Fabrizio Cobis, dirigente Ufficio II - Incentivazione e sostegno alla competitività del sistema produttivo privato e della cooperazione pubblico/privato in ambito nazionale MUR
Paolo Micozzi, dirigente Ufficio V - Pianificazione strategica dei servizi IT, ufficio statistica, gestione infrastruttura, rete e sicurezza MUR
Francesco Musco, IUAV Venezia e presidente Corila
Francesco Targia, vicesegretario generale Corte dei Conti
Francesco Ubertini, presidente Cineca
Carlo Battistelli Head of Education & Local Government AWS-Amazon Web Services

La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027
Andrea Braschi, direttore generale Università di Camerino
Alberto Domenicali, direttore generale Università IUAV Venezia
Pietro Nuccio, direttore generale Università degli studi di Messina
Michela Pilot, direttrice generale Università di Bergamo

Ore 12:30

Interventi e domande
Gioia Grigolin, presidente AICUN-Associazione Italiana Comunicazione Universitaria | dirigente Area Comunicazione e Marketing Università di Padova

Ore 12:45

Presentazione dell'Agenda CoDAU 2027 e chiusura dei lavori
Vincenzo Tedesco, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 13:15

Pranzo
Quartiere Maisonnettes



LE QUATTRO SESSIONI

Prima sessione

TRASFORMARE. Dall'investimento straordinario alla capacità istituzionale

La sessione affronterà il tema della capitalizzazione degli investimenti PNRR, con particolare attenzione alla capacità degli atenei di trasformare infrastrutture, piattaforme, competenze e reti progettuali in risorse permanenti per il sistema universitario. Il confronto si concentrerà sui modelli di gestione successivi alla conclusione dei finanziamenti, sulla continuità dei servizi anche tecnologici, sulla misurazione dell'impatto e sul rafforzamento della capacità amministrativa, per evitare che la conclusione della fase straordinaria comporti la dispersione dei risultati raggiunti.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Il futuro del personale a tempo determinato assunto nell'ambito dei progetti PNRR.
- La sostenibilità dei costi di gestione di attrezzature, infrastrutture, piattaforme e servizi dopo la conclusione dei finanziamenti, comprese le problematiche legate all'accesso e all'utilizzo.
- La rendicontazione finale e la conservazione della documentazione ai fini dei controlli.

La sessione affronterà inoltre le differenze nell'accesso alle opportunità offerte dal PNRR tra università statali, non statali e telematiche. Per una parte del sistema universitario, infatti, la sfida del dopo-PNRR non riguarda soltanto la gestione degli investimenti realizzati, ma anche il superamento dei divari competitivi accentuatisi negli ultimi anni. Il confronto tra le diverse tipologie di ateneo contribuirà a individuare strategie per uno sviluppo equilibrato dell'intero sistema universitario.

Seconda sessione

SOSTENERE. Sostenibilità finanziaria, organizzativa e sociale degli atenei

La sessione esaminerà l'equilibrio economico-finanziario degli atenei nella fase successiva al PNRR. L'analisi riguarderà i meccanismi del Fondo di finanziamento ordinario e i relativi criteri di riparto, il rapporto tra spese di personale e finanziamenti statali, le recenti modifiche alle modalità di calcolo, i costi degli adeguamenti contrattuali, le facoltà assunzionali, il reclutamento dei giovani ricercatori e l'acquisizione di nuove competenze e il ruolo della formazione connessa. L'obiettivo è mettere a confronto dati, esperienze e scenari, individuando strumenti di programmazione che consentano alle direzioni generali di coniugare sostenibilità e sviluppo degli atenei.



Saranno fatti approfondimenti su:

- FFO e modelli di finanziamento;
- Fondo riparto per le università non statali;
- Costi di gestione post-PNRR;
- Politiche del personale e capacità assunzionali;
- Riforme del pre-ruolo e nuovo reclutamento della docenza;
- Sviluppo delle competenze e formazione del personale;
- Benessere organizzativo e inclusione.

Terza sessione

ATTRARRE. L'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca

La sessione metterà al centro l'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca. European University Alliances, mobilità accademica, funzione del dottorato di ricerca, programmi congiunti e attrazione dei talenti richiedono strutture amministrative capaci di operare in reti transnazionali, con strumenti giuridici, finanziari e organizzativi adeguati alla cooperazione stabile tra istituzioni.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Capacità di attrarre studenti e studentesse, ricercatori e ricercatrici, personale qualificato
- Internazionalizzazione e alleanze europee
- Funzione dei dottorati di ricerca, anche internazionali
- European Universities, Erasmus+
- Nuovo bilancio UE 2028-2034 e accesso alle risorse
- Offerta formativa internazionale anche con l'obiettivo di trattenere studentesse e studenti
- Procedure, personale, procurement, dati, budget e responsabilità nelle alleanze transnazionali

Quarta Sessione

CONNETTERE. Sostenibilità come missione: digitale, ecologica, sociale ed economica. Atenei e territori

La sessione affronterà la sostenibilità come dimensione trasversale della governance universitaria. L'università è chiamata a essere laboratorio di innovazione green, attraverso la riduzione dell'impronta ambientale dei campus e la ricerca applicata, ma anche agente di sostenibilità sociale ed economica,



promuovendo accessibilità, inclusione, benessere organizzativo, continuità occupazionale dei ricercatori e gestione responsabile delle risorse.

Gli atenei gestiscono fondi europei e nazionali soggetti a regole di rendicontazione, audit e verifica da parte di più soggetti: organi europei, Corte dei conti, ANAC, amministrazioni finanziatrici. La sessione si interrogherà su come ridurre l'onere amministrativo senza indebolire l'accountability, su quali responsabilità gravino oggi su dirigenti e direttori generali e quali buone pratiche possano essere condivise a livello di sistema anche valutando l'impatto dell'intelligenza artificiale nelle organizzazioni universitarie e le implicazioni derivanti dall'applicazione della direttiva Nis2. Si esamineranno le questioni connesse alle aree interne, al ruolo delle università nello sviluppo locale e nell'attuazione delle politiche di coesione.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Connettere territori e comunità: la sostenibilità come infrastruttura dello sviluppo;
- Rigenerazione urbana e territoriale;
- Adattamenti climatici;
- Sostenibilità economica, ambientale e sociale;
- Transizione ecologica e digitale;
- Infrastrutture materiali e digitali per la sostenibilità.